

*В ответ на вх. Письмо -расчет от 21.02.2026 г группе товарищей ,  
инициируемых г-ном Богдановым В.Е.*

*Настоящим письмом - отвечаем на вопросы, заданные инициативной  
группой от 21\_02\_2026 г*

1. Общий принцип в некоммерческой организации и ее отличие от комерческой организации следующий - **прибыли в некоммерческой организации нет**. Все средства, которые получены от взносов, либо от осуществления предпринимательской деятельности (за вычетом налогов с нее) - направляются на расходы по содержанию некоммерческого предприятия (в данном случае Товарищества собственников СПК «Звездочка»). Поэтому, остатки, переходящие с предыдущего года на текущий год - **являются не прибылью, а финансовыми резервами - по факту оборотными** средствами для финансирования того периода, в который взносы не собираются, поскольку еще не проведено собрание и не установлены тарифы взносов, но при этом поддержание деятельности Товарищества идет, а также идет подготовка к новому сезону. И все это как раз осуществляется на средства накопленного резерва. Чтобы уже весной (при отсутствии платежей) быстро осуществить все те работы, которые требуются для открытия сезона) -как это было и в 2025 году - отсыпки начались прямо с самого начала мая, а в этом году будут осуществляться работы по окончательной замене магистрального водоснабжения до начала периода подачи воды, ревизии насосной системы, проверочный запуск линий водоснабжения. Кроме того, на март-апрель намечены работы по установке прожекторов освещения, а также проведению линий видеонаблюдения.

**Обнуление запасов финансовых и складских и включение их в виде уже полученного дохода в доходы следующего года** - (предлагаемое «группой товарищей») - приведет как **положительное - к разовому снижению взносов и как отрицательное - к отсутствию адекватных резервов финансов** на период с января минимум по конец мая, а реально по конец июня (как раз когда активно начинается сезон).

Данные образованные запасы - не идут на дивиденды кого-бы то ни было, и не используются на покупку золотых унитазов, а используются внутри Товарищества - и никогда не скрываются, а показываются по балансу в виде оставшихся активов (то есть переходящих оборотных средств на следующий год).

2. **Предложение от «группы товарищей» - делить бюджет плановых расходов на очередной год - на общее реестровое количество участков -730** (включая в этот реестр и неплательщиков, которые не платят от 3 и более лет) - **выглядит еще более нелогичным**. Поскольку это приведет к тому, что распределив данные суммы на неплательщиков , мы не только не соберем именно эту сумму, но еще и приведет к тому, что на эту сумму будет дефицит бюджета очередного года. То есть планируем одно, получаем меньше доходов на 10-15 процентов. И так из года в год.

Конечно, количество участков неплательщиков плавно убавляется. Именно поэтому, постепенно количество участков, на которые будет делиться расходный бюджет будет увеличиваться. Работа по уточнению и определению этих неплательщиков идет, даже в том числе и судебная. Кроме того, идет

работа по уточнению тех участков по реестру, которые записаны - как один «двор» - с уточнением это один участок или два или даже три - и требованием либо объединить их, либо мы их будем в реестре уже учитывать как отдельную единицу учета. Но этот процесс не быстрый, поскольку по многим нет информации, она теперь закрыта и только через суд. А инвентаризация - то есть предоставление актуальных данных по участкам и их владельцам - также не идет быстро. А на суды с должниками так же необходимы денежные средства. То, что по программе на неплательщиков начисляются суммы взносов - делается как раз для того, чтобы не утерять в учете сумму, которую правление и юристы будут истребовать по судам с этих неплательщиков, и периодически эта сумма будет добавляться в доходы соответствующих периодов, когда она будет уже истребована и получена на счет. Включать то, что непонятно когда будет истребовано и в каком размере и с какими доп. затратами на это - в доходный бюджет - недопустимо ни по каким экономическим теориям и практикам. - поскольку вероятность гарантированной оплаты от этих участков стремиться примерно к 5 %.

**3. По юридическим и судебным расходам** (вопрос по письму 2,3) - отвечаем следующее: судебные платежи по иску Трансресурса (ЭСР) - оплачены в начале 2025 года полностью, в 2026 году таких расходов не будет, но есть и будут расходы на прочие судебные затраты, связанные еще с 3-мя выигранными юристами делами. Мало того, есть договоренность о том, что юристы будут инициировать иск по истребованию оплаченных нами юридических затрат, пошлин и проч., по выигранным судам. Но данный доход будет участвовать в расчете доходов, когда он будет реально получен. Кроме того, продолжаются судебные расходы по искам к неплательщикам. По крайней мере трое из тех, кто подписал данное письмо - как раз были злостными неплательщиками - с которыми до сих пор существуют очень большие долги и по которым есть невозмещенные судебные расходы.

**4. По смете на вывоз мусора** - еще раз поясняем как производится плановый расчет:

Расчитываем вывоз мусора по 6-ти летним месяцам (условно с середины апреля по середину октября). В каждом месяце в среднем 4,25 недель ( поскольку у нас в месяцах летних май, июль, август - по 31 день, в июне и сент по 30 дней и грубо считаем пол апр и пол окт в сумме 30 дн )

Получаем вот такой расчет - в среднем дней недель 4,28 (для простоты взято 4,25). в неделю вывозим два раза в пятницу и понедельник - то есть

**$4,25 * 2 = 8,5$  дней вывоза мусора (а не рейсов - как написано в вашем письме)**

Потому что в день в среднем в сезон вывозится **2 КАМАЗА**. То есть в месяц в среднем  $8,5 * 2 = 17$  рейсов. А умножив на 6 месяцев получается  $17 * 6 = 102$  рейса (что и написано в бюджете расходов). Кроме того добавляется **13 рейсов - это уже из сложившейся практики работы** - поскольку - в начале и конце сезона, а также в пиковые моменты лета - вывозится не 2, а 3 камаза. Плюс несколько рейсов по вывозу накопившегося мусора органического типа вдоль дорог.

Поэтому  $102 + 13 = 115$  рейсов - плановое количество в год.

## 5. По вопросу благоустройства.

В благоустройство входит не только отсыпка дорог щебнем, но и все работы по расчисткам улиц и проулков, в 2025 году - дробление веток и их погрузка, а также погрузка и вывоз скопившегося за длительное время мусора - который вручную не грузится, и вывозится по другой цене, нежели обычный мусор ТБО. Завоз сыпучего материала осуществляется не так просто. Например, в тот период, когда нам остро необходима отсыпка - начинается паводковый период и ограничения по завозу большегрузами. А долго хранить и размещать заранее в снег сыпучий материал - так же нет технической возможности. И вот как раз строителям, это должно быть очень хорошо известно. Поэтому, а также из-за того, что Ивантеевского щебня в принципе не было найдено для поставки весной 2025 года, да и плотность его все равно ниже плотности асфальтной крошки - было решено отсыпать асфальтной крошкой. При этом, в мае (поскольку это было внутри городской черты) - нам удалось поставлять ее 30-тонниками (они шли с перегрузом - иногда по 35, иногда по 37 тонн). Все это зафиксировано в поставках и списаниях сыпучки на дороги. Кроме того летом - при отсыпке 10 ул, а также осенью при подсыпке всех улиц и проулков - использовались иногда 30-ти, иногда 15-ти тонники. И это тоже связано с несколькими факторами. Осенью, в распутицу - для того, чтобы 30-ти тонники не продавливали наши дороги - было решено завозить 15-ти тонниками, развозили максимально приближая сыпучку по возможности к улицам, на которых делалась подсыпка, но при этом не перекрывая движение.

6. По 6-му вопросу - тут явно еще «группа товарищей» не ознакомилась с плановым бюджетом расходов (расходной смете) на 2026 год - поэтому данный вопрос неактуален, поскольку в смете на 2026 год естественно и нет затрат на погашение предыдущего долга по ээ, а также погашению искового долга по Трансресурсу. Но есть другие плановые расходы для улучшения состояния мест общего пользования территории СПК (СНТ) «Звездочка».

**7. Вопрос, что в бюджете не учитываются доходы от сдачи в аренду земли под вышки .** В годовом отчете 2024 года при расчете плановой доходной части на 2025 год как раз указаны все возможные доходы.

Как произведен расчет - Доходы от взносов если брать в расчет реально платящих **626** участков-дворов - согласно данным реестра -на них приходится грубо **440 000** м2 площади . Получается следующий расчет

**7000 руб\*626 участков +440 000 м2 \*4 руб/м2 = 6 142 000,00 руб.**

А плановый бюджет расходов на 2025 год (без водоснабжения) :

Административные - 2 086 000

Сбор и вывоз мусора - 1 495 000

Очистка от снега - 279 000

Благоустройство - 2 135 000

Погашение судебных расходов - 857 000 (платеж Трансресурсу)

**Итого 6 862 000.**

Поэтому разница между 6 862 000 и 6 142 000 = **720 000**. Частично покрывается за счет дохода от сдачи земли под вышки в аренду - за вычетом налога ориентировочно

$3 * 10000 * 12 \text{мес} = 360000 - 6\% \text{ налог} = \text{ориентировочно } 340 000.$

И формируется дефицит в размере 720000-340000=**380 000** руб.  
 В годовом отчете (в разделе планирование 2025 года) есть упоминание, что частично данный дефицит возможно будет погашен теми, кто оплатит старые задолженности (несколько участков как раз это и сделали -погасили долги, но конечно, не все).

Для обсуждения бюджета расходов и доходов на 2026 год - **будет сброшена ссылка на сайт Звездочка** - где уже вывешен плановая смета расходов, а кроме того и прочие материалы - включая проект Нового устава Товарищества.

*С уважением Правление СПК «Звездочка».*

*PS -Примечание для всех заинтересованных лиц. Из подписавших данный документ у г-на Богданова информация о задолженностях и доп. расходах по данным участкам:*

Номер участка	ФИО владельца участка	Задолженность по взносам	Примечания
9 ул 43а	Богданов В.Е	38 295	Постоянно оплачивает неполный взнос
9 ул 87А	Заврайский П.А.	4 432	Оплачено по старым тарифам
9 ул 87	Сельхова Л.И.	Нет долгов	
9 ул 119Б	Волкова Т.В.	Нет долгов	
11 ул 57А	Ситникова Н.П.		Долг за 4 года 22-25 гг
9 ул 120Б	Нарузбек М.С.	17 666	Здесь только остаток долга по взносам включая 2025 год Часть долгов погашены после работы по претензии через юристов, до этого была неоплата более 5 лет. Кроме того, затраты на юристов по истребованию долгов примерно
10 ул 60А	Гладкова Т.Н.	14 760	Долг за 2 года 24,25 гг
10 ул 58	Бунина Р.А.	Нет долгов	
10 ул 61А	Быков А.Ю.	Нет долгов	
11 ул 51	Иргизов П.А.	13 044	Постоянно оплачивает неполный взнос
11 ул 6Б	Аверьянова С.Р	78 187	Долг примерно с 2016 года, включая суд. Издержки 10 тр
11 ул 18А	Жданов И.В.	15 380	Постоянно оплачивает неполный взнос
11 ул 13	Чиповой В.И.	11 476	Долг 21,22 года (нулевая оплата по этим годам) 76 руб - за 25 г
10 ул 50	Богданова Ю.А.	27 084	Частично оплачен 21,22. Не оплачены 23-25 гг
10 ул 55Б	Павловский В.В.	Нет долгов	